



**RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN
PADA MASYARAKAT
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA**

Jl. Besar No. 77 Deli Tua Kab. Deli Serdang – Sumatera Utara 20355
(061) 7030083 Faximile : (061) 7080083
Email : delihusada1@gmail.com
Website : delihusada.ac.id

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA
MASYARAKAT (LPPM)
INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA
2022**



INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

SK MENRISTEKDIKTI RI NO: 258/KPT/I/2017

Jl. Besar No.77 Deli Tua Koh, Deli Serdang – Sumatera Utara 20355
Telp.: (061) 7030082 – 7030083, Fax/fmiller: (061) 7030083
Email: instktd@delihusada.ac.id, Website : www.delihusada.ac.id

SURAT KEPUTUSAN

REKTOR INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

No. 432/RKT/IKDH-DT/2022

Tentang :

PENGESAHAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA MASYARAKAT INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Rektor Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua;

MENIMBANG : Sehubungan telah disusunya Renstra Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua periode 2022-2027, maka perlu dibuatkan Surat Keputusan Pengesahan.

MENGINGAT :

1. Undang-Undang RI
 - a. Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
 - b. Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
 - c. Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
2. Permenristek Dikti
 - a. Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Dikti
 - b. Nomor 32 Tahun 2016 tentang Akreditasi Program Studi dan Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Mendikbud RI
 - a. Nomor 234/U/2000 tentang Pedoman Perguruan Tinggi
 - b. Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Pendidikan
4. Surat Keputusan Menteri Ristek, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI No : 258/KPT/I/2017 Tanggal 10 Mei 2017, tentang : Izin Perubahan Bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua di Kabupaten Deli Serdang Yang Diselenggarakan Oleh Yayasan Rumah Sakit Umum Sembiring Menjadi Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua di Kabupaten Deli Serdang Yang Diselenggarakan Oleh Yayasan Rumah Sakit Umum Sembiring Deli Tua.

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN PERTAMA : Mengesahkan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua tahun Tahun 2022 sebagaimana tercantum dalam lampiran Surat Keputusan Ini.

KEDUA : Buku Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua tahun 2022-2027 sebagai Pedoman kerja Penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua

KETIGA : Hal-hal yang belum di atur dalam Surat Keputusan ini akan diatur dalam ketentuan tersendiri
Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal di tetapkan dan akan ditinjau kembali apabila ternyata dikemudian hari terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Deli Tua
Pada Tanggal : 12 Juni 2022
Rektor



Drs. Johannes Sembiring, M.Pd., M.Kes.,
NPP. 19510114.198401.1.001

PENGESAHAN

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT TAHUN 2022-2027 INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA

Deli Tua, Juni 2022

Rektor,



Drs. Johannes Sembiring, M.Pd, M.Kes
NPP. 19510114.198401.1.001

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Mahas Esa, atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dapat diterbitkan. Renstra Penelitian dan PkM ini merupakan rencana 5 (lima) tahun ke depan yang disusun dengan mempertimbangkan berbagai keadaan, terutama menyangkut keunggulan, peluang, kendala dan tantangan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua selaku pelaksana dalam menyelenggarakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Renstra Penelitian dan PkM diharapkan dapat diandalkan sebagai pedoman dan arahan dalam upaya mencapai sasaran-sasaran telah ditetapkan. Dengan disusunnya Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua tahun 2022-2027 maka Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua mempunyai acuan umum tentang arah penyelenggaraan penelitian dan PkM ke depan.

Renstra penelitian dan PkM yang telah disusun ini tidak akan banyak memberikan manfaat bila tidak ada tindak lanjut pelaksanaan yang tuntas. Harapan kami, Renstra penelitian dan PkM ini dapat dijadikan skenario dalam menjalankan penelitian dan PkM jangka panjang dan sebagai acuan Rencana Kerja Tahunan (RKT) bagi setiap dosen dalam melaksanakan penelitian dan PkM.

Deli Tua, Juni 2022

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

Kata Pengantar.....	i
Daftar Isi	ii
Daftar Tabel.....	iii
Daftar Gambar	iv
BAB 1 Pendahuluan	5
BAB 2 Landasan Pengembangan.....	8
2.1 Visi dan Misi.....	3
2.2 Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT)	1
BAB 3 Garis Besar Renstra Penelitian dan PkM	4
3.1 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan	4
3.2 Strategi dan Kebijakan Unit Kerja	7
3.3 Peta Jalan Penelitian dan PkM	8
BAB 4 Sasaran dan Rencana Strategis.....	9
4.1 Sasaran	9
4.2 Rencana Strategis	9
BAB 5 Pelaksanaan Renstra Penelitian dan PkM.....	11
5.1 Sumber Pendanaan	11
5.2 Pelaksanaan Penelitian dan PkM	12
5.3 Monitoring dan Evaluasi.....	12
5.4 Tindak Lanjut	13
BAB 6 Penutup	15

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Hasil Analisis SWOT.....	1
Tabel 2. Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua	10

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Hubungan Tujuan, Rencana Strategis dan Sasaran Garis Besar Renstra	7
Gambar 2 <i>Roadmap</i> Penelitian dan PkM	8

BAB 1

PENDAHULUAN

Dasar Pemikiran

Era globalisasi menjadikan tingkat persaingan pada berbagai sektor baik kegiatan wirausaha dan non wirausaha semakin ketat yang disebabkan oleh semakin majunya teknologi dan peradaban masyarakat. Di samping itu, tingkat kualitas dan kuantitas kebutuhan hidup dan sarana hidup masyarakat juga semakin meningkat. Konsekuensi ini harus dijawab oleh masyarakat dan bangsa Indonesia melalui peningkatan kemampuan IPTEKS untuk menjaga keberlangsungan hidup dan eksistensinya. Upaya masyarakat dan bangsa akan lebih memiliki daya guna sekaligus daya saing apabila ada penguatan berupa data dasar hasil riset perguruan tinggi. Undang-undang nomor 12 tahun 2012 telah mengamankan bahwa perguruan tinggi sebagai bagian dari sistem pendidikan nasional diharuskan dapat berperan dalam pengembangan IPTEKS dengan memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai humaniora melalui kegiatan tri dharma perguruan tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Berdasarkan amanah tersebut maka Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua menyusun dan melaksanakan Program Penelitian dan PkM yang tertuang dalam Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua merupakan dokumen formal yang berisi visi, misi, strategi pencapaian dan tema penelitian dan PkM yang harus diacu oleh peneliti dan pengabdian dalam melakukan kegiatan penelitian dan PkM. Renstra penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua merupakan dokumen formal perencanaan yang mengacu kepada Renstra dan Rencana Induk Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Landasan hukum disusunnya Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua ini adalah:

1. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi
2. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
3. Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi

Renstra penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua disusun untuk jangka waktu 5 tahun dalam kurun waktu 2023-2028. Renstra penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dijalankan secara bertahap sesuai dengan skala prioritas sebagai hasil dari evaluasi diri dan kinerja Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dengan melibatkan seluruh unit-unit pendukung dan sumber daya yang ada. LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua mengelola penelitian dan PkM berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat (DRPM) Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) yang meliputi:

1. Standar hasil penelitian dan PkM yang mengacu pada pembuatan dokumentasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, seminar, laporan hasil, manuskrip, pemberian penghargaan kepada setiap hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang

dilakukan oleh dosen.

2. Standar isi Penelitian dan PkM berisi kedalaman dan keluasan materi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bersumber dari hasil penelitian atau pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sesuai dengan kebutuhan Masyarakat serta pengabdian kepada Masyarakat.
3. Standar proses Penelitian dan PkM berisi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan kegiatan.
4. Standar penilaian penelitian dan PkM berisi tentang penilaian terhadap proses dan hasil penelitian dan PkM.
5. Standar pelaksana penelitian dan PkM harus memiliki syarat wajib mengenai kemampuan tingkat penguasaan metodologi penerapan yang sesuai dengan bidang keilmuan, kualifikasi akademik, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman sasaran kegiatan.
6. Standar sarana dan prasarana berisi sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang proses penelitian dan PkM dalam rangka memenuhi hasil.
7. Standar pengelolaan penelitian dan PkM berisi perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian dan PkM.
8. Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian dan PkM berisi sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan kegiatan.

Renstra Penelitian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua 2022-2027 ini merupakan proses pengembangan Renstra Penelitian Tahun 2017-2022. Renstra Penelitian merupakan salah satu usaha pencapaian milestone Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua sebagaimana tertuang pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Tahap perkembangan dicirikan dengan pemantapan daya saing nasional dan penguatan daya saing internasional. Sehingga, penguatan kegiatan penelitian secara simultan sangat diperlukan.

Sebagai upaya perwujudannya, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua telah memfasilitasi dengan mengembangkan berbagai jenis penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Upaya pengembangan jenis penelitian bertujuan untuk mempetakan arah pengembangan penelitian tiap dosen untuk bisa bersinergis secara multidisiplin dalam melakukan penelitian penelitian yang berwawasan Kesehatan berlandaskan nilai nilai berkemajuan dalam rangka pencapaian penguatan penelitian yang berdaya saing Nasional maupun Internasional. Seiring dengan berkembangnya berbagai skema penelitian eksternal yang ada saat ini, LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua turut pula mengembangkan berbagai skema penelitian di PT. Upaya ini ditempuh berdasarkan hasil evaluasi dan analisis situasi di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua, dalam mendorong penguatan ilmu pengetahuan dan teknologi, yang nantinya diharapkan akan memunculkan embrio karya paten dan inovasi dosen. Berbagai skema penelitian yang ditawarkan oleh Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua yaitu :

1. Penelitian Dasar

2. Penelitian Kerjasama Dalam Negeri
3. Penelitian Terapan
4. Penelitian Penugasan
5. Penelitian Kerjasama Luar Negeri

Definisi, Maksud dan Tujuan Renstra Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat

Renstra Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat mengintegrasikan segenap potensi sumberdaya untuk dapat mengarahkan perencanaan penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun ke depan (2022 - 2027). Maksud dan Tujuan penyusunan Rencana Strategis Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua 2022-2027 yaitu untuk memberikan panduan maupun arahan bagi seluruh sivitas akademik Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua untuk mewujudkan rencana penelitian selama lima tahun mendatang. Rencana Strategis Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua 2022-2027 disusun sebagai salah satu strategi pencapaian visi misi sesuai dengan milestone PT yang tercantum di RIP Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Kebijakan Rencana Strategis ini diharapkan juga dapat meningkatkan daya saing dan kapasitas institusi terkait pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

BAB 2

LANDASAN PENGEMBANGAN

2.1 Visi dan Misi

2.1.1 Visi dan Misi Institut Kesehatan Kesehatan Deli Husada Deli Tua

VISI

“ Menjadi Institut yang Bermartabat dan Unggul di Bidang Kesehatan Tingkat Asia Tahun 2032.”

MISI

1. Menyelenggarakan Tridarma Perguruan Tinggi yang berkualitas untuk menghasilkan lulusan yang unggul dan bermartabat dan berdaya saing Tingkat Asia.
2. Mengaplikasikan hasil penelitian ke dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat yang mampu melahirkan inovasi pengembangan ilmu dan teknologi kesehatan
3. Menyelenggarakan tatakelola Perguruan Tinggi berdasarkan Prinsip *Good Governance University* yang terintegrasi dengan *Academic Health System*.
4. Membangun jaringan kerjasama dalam dan luar negeri dan meningkatkan kompetensi lulusan.

2.1.2 Visi dan Misi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)

Visi

Menjadi institusi pendidikan kesehatan unggulan di Sumatera utara, mampu berperan aktif dalam pembangunan kesehatan nasional melalui Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM).

Misi

- a Mengembangkan payung penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEKS Kesehatan;

- b. Mengembangkan relevansi penelitian dan PPM untuk meningkatkan mutu pendidikan kesehatan, kebutuhan dunia sektor kesehatan dan masyarakat pada umumnya dalam menanggulangi masalah kesehatan yang dihadapi;
- c. Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan meningkatkan kiprah Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dalam hal penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi bertaraf internasional;
- d. Meningkatkan perolehan HaKI (Hak Kekayaan Intelektual);
- e. Meningkatkan kualitas dan jati diri sumberdaya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja;
- f. Memberdayakan masyarakat dengan mengangkatnya dari keterbelakangan, meningkatkan kemampuan untuk hidup sehat sebagai subyek pembangunan melalui proses pengembangan metode ilmiah

2.2 Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT)

Untuk menentukan strategi kebijakan yang ditempuh LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dalam menentukan program strategis penelitian dan PkM mulai tahun 2022-2027 maka dilakukan analisis SWOT.

Tabel 1. Hasil Analisis SWOT

Strength (Kekuatan)	Weakness (Kelemahan)	Opportunities (Peluang)	Threats (Ancaman)
1. Tingginya jumlah artikel ilmiah nasional terakreditasi dan internasional bereputasi yang dipublikasi oleh dosen tetap sesuai dengan bidang keahliannya.	1. Sebagian kecil target kinerja belum tercapai pada periode Renstra sebelumnya.	1. Keterlibatan pemangku kepentingan eksternal dalam bidang, penelitian dan PkM	1. Tuntutan digitalisasi dalam proses tridarma perguruan tinggi.
2. Adanya sumber pendanaan lain dari pemerintah untuk menjamin kecukupan dana dalam	2. Kerjasama dengan mitra internasional sudah berjalan dengan baik namun belum ada kegiatan dibidang penelitian dan	2. Adanya berbagai kebijakan Kemendikbud yang mendukung pelaksanaan bidang penelitian dan PkM.	2. Kompetisi semakin tinggi untuk mendapatkan hibah penelitian dan PkM.
		3. Kebijakan rektor terhadap	

	mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.	3. Budaya menulis dan publikasi di kalangan mahasiswa perlu ditingkatkan.	pemberian reward terhadap dosen yang menghasilkan artikel di jurnal internasional bereputasi.
3.	Alokasi dana yang cukup untuk kegiatan Penelitian dan PkM.	4. Sistem pendampingan pada mahasiswa dalam menghasilkan publikasi perlu ditingkatkan.	
4.	Terlaksananya proses monitoring dan evaluasi, tindak lanjut dan feedback kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.	5. Keikutsertaan dosen dalam penelitian kerjasama internasional belum ada.	
5.	Tersedianya Rencana Induk Pengembangan untuk Penelitian dan PkM institut, roadmap penelitian dan PkM yang mendukung peningkatan jumlah dan mutu penelitian dan PkM.		
6.	Banyaknya penelitian dan PkM dosen sesuai bidang keahlian dan roadmap penelitian dan PkM yang terlaksana melalui hibah penelitian nasional dan internal.		
7.	Keterlibatan mahasiswa pada penelitian dan PkM dosen.		
8.	Dosen diberikan kesempatan seluas-luasnya untuk melakukan tugas Penelitian		

-
- dan PkM sesuai dengan roadmap.
9. Karya penelitian dan PkM telah memperoleh HKI.
-

BAB 3

GARIS BESAR RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

3.1 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

Untuk mencapai visi yang telah ditetapkan, maka perlu dirumuskan tujuan dan sasaran pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Renstra Penelitian merupakan salah satu usaha pencapaian Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua, sebagaimana tertuang pada Rencana Induk Pengembangan (RIP). Tahap perkembangan dicirikan dengan pemantapan daya saing nasional dan penguatan daya saing internasional. Sehingga, penguatan kegiatan penelitian secara simultan sangat diperlukan. Dalam perumusan ini, kondisi-kondisi terkini yang berhubungan dengan kegiatan penelitian dan PkM (baik internal maupun eksternal) harus diperhatikan. Dengan demikian tujuan rencana strategis Penelitian dan PkM ini diarahkan untuk:

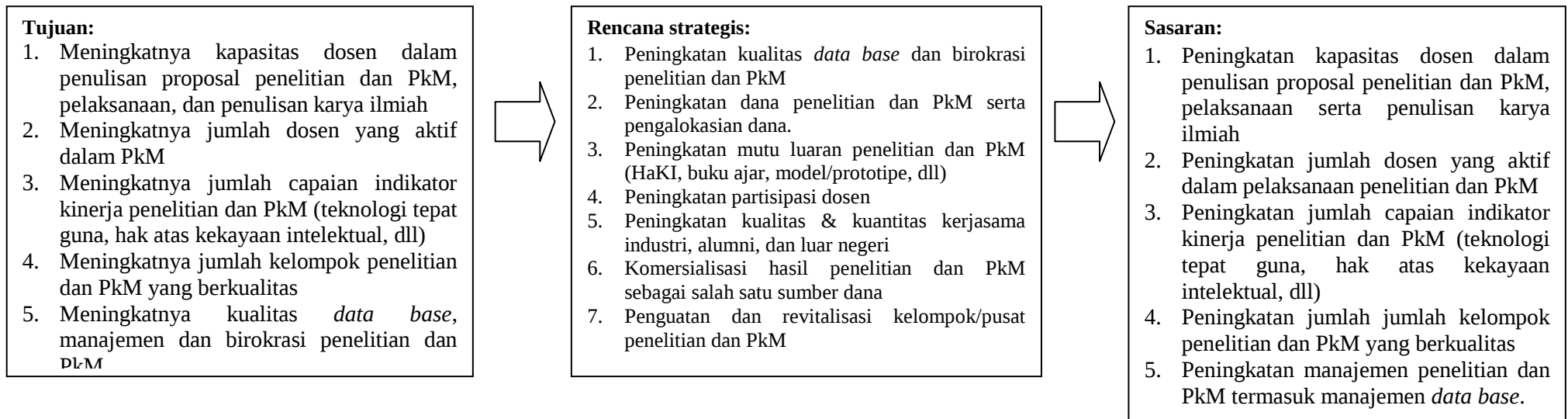
1. Meningkatnya kapasitas dosen dalam penulisan proposal penelitian dan PkM, pelaksanaan dan penulisan karya ilmiah
2. Meningkatnya jumlah dosen yang aktif dalam pelaksanaan penelitian dan PkM
3. Meningkatnya jumlah capaian indikator kinerja Penelitian dan PkM (teknologi tepat guna, hak atas kekayaan intelektual, dll)
4. Meningkatnya jumlah kelompok penelitian dan PkM yang berkualitas
5. Meningkatnya kualitas *data base*, manajemen dan birokrasi penelitian dan PkM.

Dari tujuan yang telah ditetapkan, secara umum sasaran yang ingin dicapai meliputi:

1. Peningkatan kapasitas dosen dalam penulisan proposal penelitian dan PkM, pelaksanaan dan penulisan karya ilmiah
2. Peningkatan jumlah dosen yang aktif dalam pelaksanaan penelitian dan PkM
3. Peningkatan jumlah capaian indikator kinerja penelitian dan PkM (teknologi tepat guna, hak atas kekayaan intelektual, dll)
4. Peningkatan jumlah jumlah kelompok penelitian dan PkM yang berkualitas
5. Peningkatan manajemen/pengelolaan penelitian dan PkM termasuk manajemen *data base*.

3.2 Strategi dan Kebijakan Unit Kerja

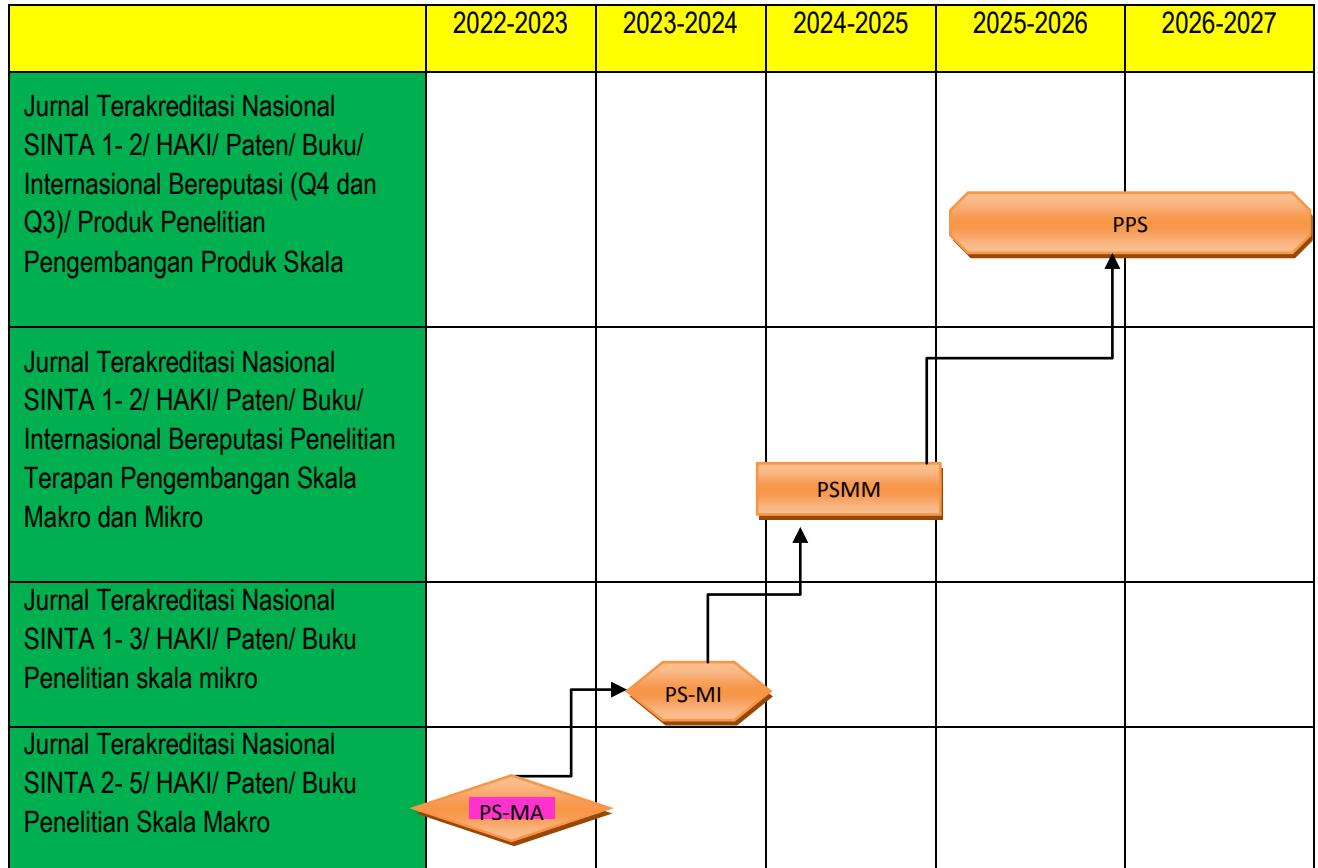
Untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah dirumuskan, perlu dirancang langkah langkah strategi dengan filosofi memaksimalkan kekuatan dan memanfaatkan peluang yang ada serta perbaikan kelemahan dan meminimalkan pengaruh ancaman. Gambar 1 menyajikan skema hubungan tujuan, sasaran dan strategi kebijakan.



Gambar 1. Hubungan Tujuan, Rencana Strategis dan Sasaran Garis Besar Renstra Penelitian dan PkM

3.3 Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Peta Jalan penelitian dan pengabdian pada masyarakat merujuk kepada Roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam kurun waktu 5 (lima) tahun dijelaskan pada gambar 2 berikut:



Gambar 2. Roadmap Penelitian Tahun 2022-2027 IKDH



Gambar 3. Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2022-2027 IKDH

BAB 4

SASARAN DAN RENCANA STRATEGIS

4.1 Sasaran

Pelaksanaan Penelitian dan PkM mengacu pada Rencana Strategis Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua diharapkan dapat mewujudkan keunggulan Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua diantara perguruan tinggi lainnya. Selain itu, pelaksanaan Penelitian dan PkM yang mengacu pada Rencana Strategis Penelitian dan PkM ini akan meningkatkan daya saing Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua serta dapat meningkatkan kinerja Penelitian dan PkM IKDH. Agar hasil Penelitian dan PkM tidak hanya memberikan manfaat saintifik (*publishable*) tetapi juga bermanfaat untuk memecahkan permasalahan bangsa (*applicable*) pemilihan isu-isu strategis ataupun topik-topik Penelitian dan PkM harus memperhatikan tidak hanya potensi dan kapasitas Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua tetapi juga kondisi eksternal seperti permasalahan bangsa.

4.2 Rencana Strategis

Mengacu pada Renstra Menristek Dikti bidang-bidang yang diamanatkan RPJPN tahun 2005-2025 yang disesuaikan dengan RIRN yaitu Pengembangan Teknologi Kesehatan dan Obat. Berkaitan dengan itu, pada periode 2022-2027, Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua menetapkan program Penelitian dan PkM bertitik berat pada implementasi program penelitian dan PkM berbasis riset untuk menyelesaikan berbagai permasalahan di bidang kesehatan sebagai berikut:

1. Peningkatan derajat kesehatan secara berkelanjutan
2. Pengembangan Teknologi Kesehatan dan Obat

Untuk mengakomodasi berbagai bidang ilmu/keahlian yang tersebar di IKDH, berbagai tema Penelitian dan PkM yang dimasukkan dalam Renstra PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua yang menyesuaikan dengan bidang kesehatan.

Luaran yang harus dinyatakan sebagai target Penelitian dan PkM adalah sebagai berikut:

- a. Terselenggaranya kegiatan penelitian dan PkM berbasis riset
- b. Terwujudnya layanan IPTEKS di bidang kesehatan bagi masyarakat
- c. Meningkatnya kegiatan pemberdayaan masyarakat yang berorientasi pada pendampingan, kemitraan dan kewirausahaan
- d. Diversifikasi dan peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi dan daya saing sumber daya manusia.
- e. Meningkatkan relevansi program akademik dengan kebutuhan dan persoalan masyarakat di bidang kesehatan baik lokal, nasional dan regional.
- f. Terbangunnya tanggung jawab sosial Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua terhadap lingkungan.
- g. Meningkatnya kapasitas jaringan kerja sama untuk menguatkan posisi bersaing di tingkat lokal, nasional, dan regional.

Berikut disajikan Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua tahun 2022 – 2027.

Tabel 2. Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua Tahun 2022 – 2027

IKU	Indikator Kinerja Utama	Cara Pengukuran IKU	Baseline	Capaian	Status Ketercapaian
			2022/2023	2023/2024	
55	Persentase Dosen yang memenangkan hibah kompetitif nasional	Persentase Proposal Penelitian Dosen dari berbagai bidang ilmu (Jumlah proposal).	20%	2%	Tidak Tercapai
56	Persentase Dosen yang mengikuti kegiatan kompetitif di luar kampus	Jumlah proposal hibah penelitian dosen yang didanai oleh pihak eksternal (Jumlah Proposal)	20%	2%	Tidak Tercapai
58	Persentase dosen yang meneliti sesuai roadmap per Tahun minimal 1 x	Jumlah proposal hibah penelitian dosen yang Sesuai dengan roadmap Penelitian (Jumlah Proposal)	80%	70%	Tidak Tercapai
59	Persentase publikasi jurnal/artikel per dosen pertahun, pada jurnal nasional	Persentase luaran penelitian dosen yang dipublikasi pada jurnal nasional (Persentase Publikasi)	80%	98%	Melampaui
60	Jumlah pelatihan dalam bidang penelitian yang diikuti oleh dosen dan mahasiswa	Jumlah Serifikat Pelatihan dalam Bidang Penelitian (Jumlah Sertifikat)	10%	15%	Tercapai
61	Persentase dosen dalam kegiatan ilmiah nasional dan internasional	Jumlah Sertifikat Dalam Kegiatan Ilmiah Dosen (Jumlah Sertifikat)	10%	15%	Tercapai
62	Persentase jumlah proposal penelitian yang	Jumlah proposal hibah penelitian dosen yang	20%	2%	Tidak Tercapai

	diterima dalam hibah kompetisi nasional dan internasional	didanai oleh pihak eksternal (Jumlah Proposal)			
63	Jumlah dosen yang mendapatkan hibah PkM eksternal	Jumlah proposal hibah PKM dosen yang didanai oleh pihak eksternal (Jumlah Proposal)	1	4	Melampaui
64	Persentase tersedianya sarana prasarana yang dapat menunjang peningkatan mutu penelitian	Persentase sarana dan prasarana yang mendukung pelaksanaan penelitian dosen (Persentase Sarana)	90%	90%	Tercapai
65	Persentase dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat sesuai roadmap per Tahun minimal 1 x	Persentase Kegiatan PkM Dosen yang sesuai dengan roadmap (persentase proposal PkM)	90%	90%	Tercapai
66	Persentase dosen dan mahasiswa yang berkolaborasi dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Jumlah Proposal Penelitian dan PKM yang berkolaborasi dengan Mahasiswa (Jumlah Proposal)	100%	100%	Tercapai
67	Tersedianya Desa Binaan dan lahan praktik untuk pengabdian masyarakat	Jumlah Desa Binaan untuk Pelaksanaan PKM (Persentase Desa Binaan)	100%	100%	Tercapai
68	Persentase hasil penelitian yang diterapkan dalam pengabdian masyarakat	Persentase Kegiatan PkM Dosen yang diimplementasikan berdasarkan hasil penelitian (persentase proposal PkM)	80%	80%	Tercapai
69	Persentase pengabdian masyarakat yang	Persentasi PKM yang diterapkan dalam bahan ajar (Persentasi Bahan	90%	90%	Tecapai

	diterapkan dalam bahan ajar	Ajar)			
70	Persentase publikasi jurnal/artikel per dosen pertahun, pada jurnal nasional terakreditasi	Persentase luaran penelitian dosen yang dipublikasi pada jurnal nasional terakreditasi (Persentase Publikasi)	80%	98%	Melampaui
71	Publikasi jurnal/artikel per dosen pada jurnal internasional bereputasi	Persentase luaran penelitian dosen yang dipublikasi pada jurnal Internasional (Persentase Publikasi)	80%	10%	Tidak Tercapai
72	Persentase Dosen yang memiliki HAKI per Tahun	Persentase luaran penelitian dosen dalam bentuk HAKI (Persentase Publikasi)	15%	34%	Melampaui

BAB 5

PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

5.1 Sumber Pendanaan

Dalam pelaksanaan Penelitian dan PkM di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua terdapat dua bagian utama komponen pendukung penting yaitu LPPM dan para dosen/peneliti yang tergabung dalam IKDH. LPPM melaksanakan perencanaan Penelitian dan PkM strategis di tingkat Institusi sebagai fungsi fasilitator pelaksanaan kegiatan penelitian, sedangkan dosen pelaksana Penelitian dan PkM adalah pelaku utama teknis pada kegiatan Penelitian dan PkM. Kedua komponen utama ini saling bekerja sama untuk kelancaran dan keberhasilan Penelitian dan PkM di Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Dalam pelaksanaannya LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua memiliki sumber dana dari Dikti, Internal dan pihak ketiga yang bekerjasama dengan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.

1. Program Penelitian dan PkM bersumber Dana Dikti

Program hibah Penelitian dan PkM di Institut bersumber dana dari Dikti dapat diuraikan sebagai berikut:

Skema	Syarat Tim PkM	Waktu (tahun)	Biaya (juta Rp)
Program Penelitian Dosen Pemula	- Ketua PkM adalah dosen tetap dan memiliki NIDN - Melibatkan mahasiswa	1-2	20-50
Program Penelitian Fundamental	- Ketua PkM adalah dosen tetap dan memiliki NIDN - Melibatkan mahasiswa	1-2	100
Program Kemitraan Masyarakat	- Ketua PkM adalah dosen tetap dan memiliki NIDN - Memiliki satu mitra - Melibatkan mahasiswa	1-2	25-50

2. Program PkM bersumber dari dana Internal (Yayasan)

Skema	Dana (Juta)
Penelitian Dosen	25-35
Penelitian Dosen Kolaborasi	25-50
PkM Kolaborasi antara Fakultas	15-20
PkM Kolaborasi antara Program Studi	10-15
PkM Kolaborasi Antara Dosen didalam Program studi	7-10

5.2 Pelaksanaan Penelitian dan PkM

1. Jangka Waktu dan Pendanaan

Jangka waktu pelaksanaan Penelitian dan PkM dapat bersifat minimal 3 bulan atau 6 bulan dan maksimal 12 bulan. Jumlah pendanaan maksimal masing-masing program Penelitian dan PkM berbeda tergantung dari sasaran yang ingin dicapai. Uraian lebih detail tentang jangka waktu dan pendanaan akan dituangkan dalam Buku Panduan Pelaksanaan Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.

2. Luaran

Setiap program Penelitian dan PkM menargetkan luaran yang menjadi dasar penilaian kinerja Penelitian dan PkM. Luaran Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua diarahkan untuk dapat memberikan manfaat saintifik dan manfaat sosial yang antara lain adalah:

- a. Publikasi Artikel PkM
- b. Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI);
- c. Teknologi Tepat Guna;
- d. Karya Produk;
- e. Karya Kemitraan;
- f. Buku ber-ISBN.

5.3 Monitoring dan Evaluasi

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua perlu melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap pelaksanaan Penelitian dan PkM dan capaian indikator kinerja Penelitian dan PkM sekurang-kurangnya 1 kali selama tahun berjalan.

a. Proses Kegiatan

1. Persiapan dan Pengumuman
 - a) Rapat koordinasi dan persiapan Penelitian dan PkM
 - b) Sosialisasi pelaksanaan Penelitian dan PkM kepada dekan pada masing-masing fakultas.
2. Seleksi di Prodi
 - a) Rapat Koordinasi untuk penentuan jenis kegiatan, pembuatan dan pematangan proposal Penelitian PkM.
 - b) Batas akhir pendaftaran nama Ketua dan Tim Pelaksana termasuk judul proposal Penelitian dan PkM oleh Ketua Prodi.
 - c) Batas akhir pengumpulan Proposal tanpa dijilid ke LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua
3. Seminar Proposal Penelitian dan PkM
 - a) Rapat koordinasi reviewer + pengiriman/penyerahan proposal dan undangan seminar draft proposal ke *reviewer*
 - b) Seminar draft proposal Penelitian dan PkM
 - c) Batas akhir pengumpulan proposal yang telah diperbaiki ke LPPM
 - d) Penandatanganan kontrak
4. Monev

- a) Rapat koordinasi reviewer untuk seminar *progress report*
 - b) Seminar *progress report*
 - c) Seminar Hasil Batas akhir pengumpulan laporan akhir (tanpa dijilid) ke LPPM
 - d) Rapat koordinasi reviewer + pengiriman/penyerahan laporan akhir dan undangan seminar laporan akhir ke reviewer
 - e) Pengumpulan hasil review dari reviewer ke LPPM
 - f) Pengiriman hasil review (berupa saran, komentar dan naskah) dari LPPM ke dosen pelaksana Penelitian dan PkM
 - g) Presentasi diseminasi (penyebaran) hasil Penelitian dan PkM
5. Pengumpulan Laporan Akhir
- a) Batas akhir pengumpulan laporan akhir
 - b) Penelitian/PkM ke UPPM
 - c) Penandatanganan Berita Acara Pelaksanaan
 - d) Penelitian/PkM
 - e) Pencairan dana tahap II (30 %)

Agar setiap kegiatan dilaksanakan tepat waktu tanpa menunggu instruksi UPPM, sehingga penerima dana tidak terkena sanksi. Untuk memudahkan teknis pelaksanaan, kegiatan Penelitian dan PkM direkomendasikan mengikuti jadwal kegiatan yang telah ditetapkan.

b. Organisasi

1. Tim Pengarah: Tim yang memberikan arahan, kebijakan dan keputusan pokok bagi program Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua yang beranggotakan pimpinan Ketua dan Sekretaris LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.
2. Tim Penilai: Tim yang merupakan panel pakar yang memiliki anggota dengan kompetensi dan keahlian, khususnya tentang permasalahan, pemanfaatan yang berkaitan dengan proposal. Tim ini bertugas melakukan seleksi dan bertindak sebagai *reviewer*.
3. Tim Pemantau: Tim yang ditugaskan melakukan pemantauan terhadap pelaksanaan kegiatan Penelitian dan PkM yang berada di bawah kewenangan LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua, anggotanya terutama berasal dari Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua
4. Tim Evaluasi: Tim yang melakukan evaluasi terhadap hasil kegiatan Penelitian dan PkM pada akhir tahun berjalan, anggotanya terutama berasal dari Tim Penilai.

5.4 Tindak Lanjut

Pada dasarnya semua Penelitian dan PkM diharapkan dapat menghasilkan karya kekayaan intelektual baik berupa paten, artikel ilmiah, teknologi tepat guna, atau buku ajar, selain laporan yang bersifat administratif. Sebagai tindak lanjut dari hasil-hasil dimaksud, LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua bekerjasama dengan direktorat lain yang menangani riset; membentuk tim penilai untuk menelaah dan mengevaluasi laporan hasil PkM.

Penilaian bertujuan mengevaluasi hasil kegiatan dan merumuskan strategi tindak lanjut agar dapat dimanfaatkan oleh Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dan masyarakat. Tim penilai merekomendasikan hasil kegiatan yang layak mendapatkan perlindungan HKI, atau ditindaklanjuti dengan penerapan. Atas saran tim penilai, LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua menentukan dosen yang melaksanakan Penelitian dan PkM yang layak diajukan ke seminar

nasional/internasional. Selain dipaparkan dalam seminar nasional, hasil kegiatan yang baik juga berpeluang untuk dipublikasikan secara nasional. LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua menyediakan penghargaan bagi dosen yang berhasil melaksanakan kegiatannya dengan baik dalam berbagai bentuk. Penghargaan dapat berupa berbagai bentuk insentif, undangan seminar nasional, atau lainnya.

BAB 6

PENUTUP

Pelaksanaan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua dilakukan secara terpadu dengan melibatkan berbagai unit kerja, program studi baik tingkat fakultas maupun institut dan pihak terkait lainnya di lingkungan Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua. Keberlanjutan pelaksanaan Renstra ini menjadi tanggung jawab LPPM. Dukungan pendanaan untuk keberhasilan pelaksanaan programnya menjadi tanggung jawab Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua.

Dengan terselesaikannya dokumen Renstra Penelitian dan PkM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua ini, LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua mengucapkan terimakasih kepada DRPM Kemenristek-DIKTI yang telah memberikan ide/gagasan/program serta amanah bagi Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua untuk menyusun Renstra Penelitian dan PkM, LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua sehingga memiliki kegiatan Penelitian dan PkM yang benar-benar aplikatif dan visibel. Atas kerja keras dan dukungannya, LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih kepada tim penyusun, pimpinan institut, pimpinan fakultas, pimpinan dan staf LPPM Institut Kesehatan Deli Husada Deli Tua, unit-unit penelitian dan PkM di fakultas dan pihak-pihak lainnya yang terlibat.